

# STRATEGIDOKUMENT

**Norges Judoforbund  
2009- 2012**

1. versjon, gjelder frem til tinget 2009



Titel: Strategidokument for Norges Judoforbund

Utgitt av: Norges Judoforbund, Administrasjonen

Design: Kjetil Olsen, K-Desings

Foto forside: Kjetil Olsen

Trykkeri: Akilles, idrettsforlaget

Copyright ©2008, Norges Judoforbund

1. versjon, 1. opplag

# Forord

Denne prosessen ble startet med et strategiseminar som ble avholdt på danskebåten 18-20. januar 2008 med forbundsstyret og ledere for de tingvalgte komiteene tilstede. Utgangspunktet for arbeidet har vært Idrettspolitisk dokument og komiteenes instruks-er og handlingsplaner. Dette dokumentet blir fra det er vedtatt av tinget komiteenes og styrets retningsgiver i arbeid og planer.

Programkomiteen som har vært ansvarlig for å få frem dette dokumentet har bestått av president Jan Eirik Schiøtz, styremedlem Vibeke Thiblin og generalsekretær Kristoffer Halmøy.

Etter strategiseminaret har dokumentet vært gjennom følgende prosess:

- Resultatet av seminaret ble behandlet på styremøte 14. februar, og den videre pro- sessen ble vedtatt.
- Programkomiteen laget et første utkast til strategidokument. Dette ble behandlet på styremøtet 31. mars.
- Utkastet ble sendt på høring til komiteene med frist 20. mai. Tilbakemeldingene ble redigert inn i dokumentet.
- Versjon 1 av strategidokumentet ble vedtatt på styremøtet 26. august.

Versjon 1 skal gjelde frem til versjon 2 blir vedtatt av tinget i 2009.

Følgende prosess frem til da:

1. Dokumentet sendes på åpen høring i organisasjonen:
  - a. Det skal trykkes en utgave som sendes alle klubber
  - b. Dokumentet skal ligge tilgjengelig på judo.no
  - c. Markedsføres gjennom en nyhetsartikkel på judo.no.
  - d. Ytterligere markedsføring i alle naturlige sammenhenger.
2. Dokumentet skal gi føringer for budsjettarbeidet for 2009.
3. På bakgrunn av høringsrunden skal styret revidere dokumentet på nyåret 2009.
4. Styrets reviderte versjon er blant sakspapirene til tinget 2009.

Det legges opp til en to-årlig rullering/revidering av dokumentet som skal gjelde for to påfølgende perioder. Altså vil det på tinget i 2011 vedtas ny plan gjeldende for 2011-2014. Den samme prosessen som til dette dokumentet skal følges, og på denne måten blir strategidokumentet en naturlig del av NJFs arbeidsrutiner.

Med vennlig hilsen  
For programkomiteen



Kristoffer Halmøy  
Generalsekretær  
Norges Judoforbund



# **INNHold**

## **1. FORMÅLSPARAGRAF**

## **2. VISJON**

## **3. VERDIGRUNNLAG**

## **4. INNSATSOMRÅDER**

## **5. MÅL OG STRATEGIER**

**5.1. Kompetanseheving**

**5.2. Barne- og ungdomsidrett**

**5.3. Klubbutvikling**

**5.4. Forbundsutvikling**



# 1. Formålsparagraf

Norges Judoforbund er idretten JUDO sin organisasjon.  
NJF jobber etter sin formålsparagraf:

**“Å fremme judoidretten i Norge, arbeide for dens utbredelse og utvikling, ivareta dens interesser og anseelse, og representere idretten internasjonalt”.**

## 2. Visjon

Norges Judoforbunds visjon er:

**Judo skal være Norges viktigste idrett når det gjelder fysisk, mental og sosial trening og utvikling.**

I visjonen ligger et klart ønske om:

- Å vise frem judoens egenart og særpreg ved å fokusere på judoens unike filosofi og verdier.
- Å utdanne og utvikle hele mennesket og gjennom dette skape gode vekstvilkår for flere og bedre utøvere.
- Å danne grunnlag for å rekruttere og beholde flere medlemmer gjennom et omfattende kunnskaps- og kompetanseløft i hele organisasjonen.
- Å bli en synlig og tydelig samfunnsaktør.
- Å skape engasjement og entusiasme i hele organisasjonen

## 3. Verdigrunnlag

All aktivitet i NJF skal bygge på det vedtatte verdigrunnlaget i NJF.  
NJFs kjerneverdier er:

**RESPEKT  
ÆRLIGHET  
FELLESSKAP  
MOT**

Komiteene i NJF har konkretisert de 4 kjerneverdiene for sin aktivitet:

<b>KJERNEVERDIER</b>	<b>RESPEKT</b>	<b>ÆRLIGHET</b>
<b>Forbundsstyret</b>	Behandle alle mennesker og meninger likeverdige	Det overordnede prinsippet for styrets saksbehandling
<b>Landslagskomiteen</b>	Respekt for enhver motstander, enten du føler deg som overlegen eller som underlegen.	Doping og urene triks må aldri brukes for å oppnå fremgang
<b>Administrasjonen</b>	Objektivitet. Gode saksbehandlingsrutiner.	Integritet og ryddighet
<b>Teknisk komité</b>	Ta alle graderingskandidater på alvor	Gi oppriktige tilbakemeldinger til alle graderingskandidater
<b>Utdannings- og utviklingskomiteen</b>	Være med å skape gode vekstvilkår for alle medlemmer fra "fødsel til død" i NJF	Følge spillereglene, åpenhet i alle prosesser, tydelige på hva vi mener
<b>Dommerkomiteen</b>	Respekt for utøverne og sportens ånd	Innrømme når man gjør feil, for egen del men ikke synliggjøre dette for mye utad.
<b>Stevne- og terminkomiteen</b>	Gjennom god informasjon, kommunikasjon og planlegging tilrettelegge for deltakere på arrangementer i NJF	Gi tydelige tilbakemeldinger til alle arrangører
<b>Medisinsk psykologisk komité</b>	Taushetsplikt	Sette utøvernes helse i sentrum
<b>Judo for fred</b>	Ydmykhet overfor andre menneskers kultur og livssituasjon	Grunnsteinene for langsiktig, tillitsfullt og produktivt samarbeid
<b>Honorærkomiteen</b>	Objektivitet og integritet	Anerkjennelse/ros

	<b>FELLESSKAP</b>	<b>MOT</b>
	Ta vare på judoens fellesskap ved å fokusere på judoens egenart, verdier og integritet	Ha mot til å ta valg og til å ta konsekvensene av avgjørelsene
	Judo er en individuell idrett, men du må aldri glemme at Landslaget er et fellesskap.	Du må stole så mye på deg selv at du aldri frykter en motstander
	Tilby god service til alle medlemmene	Tørre å ta opp vanskelige og ubehagelige saker
	Ta vare på og kvalitetssikre aktiviteten i NJF	Tørre å gi ærlige tilbakemeldinger og stå for sitt faggrunnlag
	Være med å skape et bredere og sterkere Norsk fagmiljø	Ha mot til å skape faglig debatt og til å si fra
	Lojal mot teamets avgjørelser	Tørre å stå for egen meninger
	Åpenhet og medbestemmelse	Stå for det reglementet som er vedtatt
	Holdningsarbeid	Mot til å ta opp vanskelige tema (doping, vekt, skader..)
	Solidaritet gjennom vennskap og forståelse for felles mål på tvers av kulturelle forskjeller	Tørre å stå for egne meninger og imøtekomme kritikk
	Respekt for andres arbeid.	Kontroversielle avgjørelser

## 4. Innsatsområder

Norges Judoforbund har valgt ut 4 innsatsområder:

**Kompetanseheving** – Judospesifikt kunnskapsløft i hele organisasjonen

**Barne- og ungdomsidrett** – Utvikle et bedre tilbud til flere

**Klubbutvikling** – Utvikle og markedsføre flere, bedre og mer relevante verktøy til klubbene.

**Forbundsutvikling** – Skape bedre vekstvilkår i hele organisasjonen

## 5. Mål og strategier

NJF har valg målsettinger og strategier for de 4 innsatsområdene:

### 5.1. Kompetanseheving

#### 5.1.1. Den Norske Judoskolen

Mål:

Den norske judoskolen skal være ferdig utviklet 31.12. 2011.

Strategi:

- Den Norske Judoskolen skal inneholde:
  - o Trener, dommer og arrangør stigen
  - o Konsepter klubbene kan bruke på egen hånd.
- Den Norske Judoskolen skal utvikles av et samlet fagmiljø bestående av fagkomiteene i NJF som skal gis midler og kompetanse til å gjennomføre dette arbeidet.
- Den Norske Judoskolen skal basere seg på NJFs utviklingsmanual og utviklinstrapp.
- Det skal lages en fagside på judo.no som heter Den Norske Judoskolen.
- UUK skal lage utviklingstrappen for utøvere på klubbnivå fra 3 år og oppover, TK skal lage utviklingstrappen for kata, landslaget skal lage utviklingstrappen for U, J og S landslags utøvere, dommerkomiteen skal alge utviklingstrappen for dommere og STK skal lage utviklingstrappen for arrangører.

#### 5.1.2. Utdanning

Mål:

NJF skal tilby og markedsføre oppdaterte trener, dommer og arrangørkurs på alle nivåer til medlemmer som er over 14 år og har oransje belte eller høyere.

Strategi:

#### Utdannings- og utviklingskomiteen:

- Utdanne 100 nye trenere pr. år
- Fokuserer på en bedre markedsføring av alle kurs

- Tilby et kurs i hver sone pr. år. f.o.m. 2008
- Ferdigstille trenerstigen nivå 1 og 2 i løpet av 2009, og nivå 3 i løpet av 2011
- Få til et samarbeid med NIH og Bath University om et nivå 4 og 5 i trenerutdanningen
- Judoskolen 6- 8 år utvikles som et opplegg tilsvarende knøttejudo i løpet av 2009
- Tilby kompetente deltakere som NJF ønsker å satse på topp trenerstudiet på OLT og/ eller studiet i Bath.
- Sørge for at UUK innehar tilstrekkelig og oppdatert kunnskap innenfor komiteens ansvarsområde.
- Trenerutdanningen skal være på et faglig høyt nivå, oppdateres jevnlig og tilpasses krav utenfra.
- Det skal søkes samarbeid med andre komiteer i NJF og med andre særforbund i NIF der det er fornuftig.
- Kompetansetilbudet skal være lett tilgjengelig, tilpasses unge trenere og subsidieres av NJF

### **Teknisk komité:**

- Tilby 4 shodan graderinger og 2 graderinger til høyere Dan- grader årlig i forskjellige soner.
- Årlig revidering av graderingsreglementet i NJF
- Sørge for at TK innehar tilstrekkelig og oppdatert kunnskap innenfor komiteens ansvarsområde.
- Det skal søkes samarbeid med andre komiteer i NJF og med andre særforbund i NIF der det er fornuftig.
- Utarbeide et forslag til organiseringen og utviklingen av kata i NJF (dommere, trenere, landslag, komité/akademi, kurs, finansiering, konkurranser)

### **Stevne – og terminkomiteen:**

- Oppdatere stevnereglementet årlig
- Lage og oppdatere arrangørstigen i Den Norske Judoskolen
- Holde arrangørkurs på alle nivåer ved behov
- Det skal søkes samarbeid med andre komiteer i NJF og med andre særforbund i NIF der det er fornuftig.
- Sørge for at STK innehar tilstrekkelig og oppdatert kunnskap innenfor komiteens ansvarsområde.

### **Dommerkomiteen:**

- Oppdatere dommerreglene og instruksjonen kontinuerlig
- Utdanne 1 IJF- B dommer i året fom. 2009 tom. 2012.
- Utdanne 2 dommere til nasjonal B, og 1 dommer til nasjonal A lisens årlig
- Holde C- dommerkurs i alle soner hvert år
- Få frem 2 aktive kvinnelige dommere ila perioden
- Utarbeide og oppdatere dommerutdanningen som skal inn i Den Norske Judoskolen.
- Avholde dommerseminar årlig
- Det skal søkes samarbeid med andre komiteer i NJF og med andre særforbund i NIF der det er fornuftig.
- Sørge for at DK innehar tilstrekkelig og oppdatert kunnskap innenfor komiteens ansvarsområde.

## **Judo for fred**

- Judo for fred skal bidra i forhold til judoens egenart og verdier i Den Norske Judoskolen og overfor Norske judoklubber.
- Judo for fred arbeider og oppdaterer utdanning for både JFF og JFP instruktører.
- Judo for fred tilbyr faget idrett og utviklingsarbeid (30 sp) i samarbeid med NIH.

### **5.1.3. Funksjonshemmede**

Mål:

Det skal være en kompetanseklubb for integrering av funksjonshemmede i judo i hver sone innen 2011.

Strategi:

- NJF skal gi økonomiske midler til kompetanseklubbene med utgangspunkt i klubbenes egen plan og budsjett for aktiviteten.
- Det skal utvikles et tilbud om å spesialisere seg i judo for funksjonshemmede på nivå 3 i trenerutdanningen.
- Det skal utarbeides forslag til hva som må gjøres med graderings-, stevne- og honorærreglementet for at disse også skal inkludere funksjonshemmede.
- Det skal opprettes kontakt mellom kompetanseklubbene og andre organisasjoner som har kunnskap om eller aktivitet for aktuelle grupper funksjonshemmede
- Det skal utredes om kompetanseutviklingen skal prioriteres rundt noen grupper funksjonshemmede (for eksempel synshemmede og psykisk utviklingshemmede)
- To moduler på området skal integreres i trenerutdanningens nivå 1 og 2 i løpet av 2009. Dette skal gjøre alle klubber kan ta med enkeltutøvere med funksjonshemminger på de vanlige treningspartiene.
- Judo for fred åpner for samarbeid med kompetanseklubbene.

## **5.2. Barne- og ungdomsidrett**

### **5.2.1. Barneidrett (3- 12 år)**

Mål:

Skape et kvalitetsmessig konkurransedyktig tilbud til barn (3- 12 år) med fokus på ferdighetsutvikling og judoens egenart.

Strategi:

- Idrettens vedtatte «Idrettens barnerettigheter» og «Bestemmelser om barneidrett» skal bearbeides, tilpasses judo og markedsføres
- Informasjon om barneidrett skal være en del av i trener 1 kurset.
- Stevnerreglement skal til enhver tid tilpasses gjeldende reglement/bestemmelser for barneidrett
- Det skal utvikles og holdes kurs med spesiell fokus på barn under 7 år (knøttejudo 3- 6 år og judoskolen 6- 8 år).
- Det innføres obligatorisk krav til lagleder for alle utøvere (tom U20) til alle arrange-

- ment i organisasjonen og det skal utvikles en laglederinstruks i løpet av 2009.
- Det skal utvikles og prøves ut alternative konkurranseformer og arrangementer for barn i løpet av 2009.
  - NJF skal utvikle 5 års planer for sin barnesatsing
  - Judo for fred skal være en del av markedsføringen av judo for barn, samt gi barn
  - mulighet til å engasjere seg i JFFs arbeid.

### **5.2.2. Ungdomsidrett (13 – 19 år)**

Mål:

Alle judoens "karriereveier" skal utvikles til og markedsføres for alle ungdommer (13-19 år) i NJF

Strategi:

- NJF skal utvikle 5 års planer for sin ungdomssatsing
- Det skal utvikles og prøves ut alternative konkurranseformer og arrangementer for ungdom i løpet av 2009.
- Ungdommer skal på et tidlig tidspunkt få presentert og forsøkt alle karriereveier i NJF, dvs. konkurranse/landslag, mosjon, trener, dommer, kata, arrangør og leder.
- Det skal opprettes ressursgrupper for ungdom i alle fagkretsene (dommer, trener, arrangør).
- Det skal finnes et ungdomslandslag og et juniorlandslag. Landslagene skal gi alle
- utøvere muligheten til å konkurrere på høyeste nivå.
- Delta i Nordisk samarbeid for ungdom med mål om å skape god aktivitet for ungdom i NJF.
- Judo for fred skal gi ungdom mulighet til å engasjere seg i JFFs arbeid.
- Judo for fred skal være en del av markedsføringen av judo for ungdom, samt gi ungdom mulighet til å engasjere seg i JFFs arbeid.

## **5.3. Klubbutvikling**

### **5.3.1. Organisasjonskompetanse**

Mål:

Alle klubber skal besøkes av forbundets representanter innen en to års periode. Det skal holdes idrett og ledelse prosesser i 10 klubber årlig.

Strategi:

- Utdanne 2 nye veiledere innen Coaching og ledelse årlig
- Markedsføre tilbudet om Idrett og Ledelse for klubbene
- Til en hver tid ha 10 personer som er offisielle klubbbesøkere og gi disse faglig påfyll
- Lederutdanningen skal være tilpasset unge ledere.
- Det skal arrangeres et klubblederseminar hvert 2. år i forbindelse med tinget.
- Administrasjonen skal fokusere på å få god og nyttig informasjon ut til klubbene.
- Idrettskretsenes tilbud skal synliggjøres overfor klubbene.
- JFF skal være med å gjennomføre klubbbesøk samt motivere klubbene for å gjennom-

føre idrett og ledelse.

- JFF skal gi de medlemmene som engasjerer seg i JFF økt organisasjonskompetanse både innenfor administrasjon, økonomi, internasjonalt idrettssamarbeid, kommunika-sjon, styrearbeid og frivillighet.

### **5.3.2. Anlegg**

Mål:

Øke judoens formelle innflytelse i anleggspolitikken, og øke andelen norske judoklu-bber som har eget anlegg.

Strategi:

- Prioritere samarbeid med andre særforbund der det er nødvendig
- Delta og ta initiativ i anleggspolitisk utvalg.
- Øke de politiske og administrative ressursene og presset overfor det offentlige og overfor planlagte anleggsprosjekter.
- Utvikle startdokument for klubbene med generell informasjon om anleggsprosessen.

### **5.3.3. Verktøy for rekruttering**

Mål:

Utvikle og markedsføre gode verktøy som klubbene har bruk for og som de enkelt kan ta i bruk for å rekruttere nye og beholde gamle medlemmer.

Strategier:

- NJF skal utvikle og markedsføre følgende verktøy:
  - o Konseptene i Den Norske Judoskolen.
  - o Informasjonspakke til klubbene om oppstart og gjennomføring av judo i SFO
  - o Rekrutteringspakke med informasjonsmateriell.
  - o Idrett og ledelse
- Verktøyene skal markedsføres overfor klubbene, spesielt gjennom klubbesøkene.
- Det skal vurderes behov for en markedsførings-/grafisk komité
- NJF skal ansette en klubb utvikler i løpet av 2009.
- Tilbudet i Den Norske Judoskolen skal gi et kompetanseløft som i sin tur gjør klub-bene i stand til å rekruttere flere og beholde flere medlemmer.
- Utvikle og sette i gang en rekrutteringskampanje når det er utdannet tilstrekkelig med trenere og klubbledere til å takle en medlemsøkning.
- Judo for fred skal brukes aktivt til å markedsføre judo på en positiv måte i Norge

## 5.4. Forbundsutvikling

### 5.4.1. Likeverd gjennom Judoens egenart

Mål:

NJF skal fremme likeverd gjennom økt fokus på judoens egenart i all aktivitet og i alle ledd i organisasjonen.

Strategi:

- Judo er gjennom sitt unike verdigrunnlag, en idrett som setter likeverd høyt, og skal vise nulltoleranse for diskriminering og trakassering uansett kjønn, etnisk bakgrunn, livssyn, seksuell orientering og funksjonshemming.
- Det skal bestrebes å bruke et likeverdig språk.
- Sterk fokus på judoens grunnleggende filosofi og verdier.
- Fokuserer på at integrering av funksjonshemmede er en naturlig konsekvens av judoens filosofi og verdier.

### 5.4.2. Lover og regler

Mål:

Å sikre at alle ledd i organisasjonen fungerer i henhold til lovverk og regler.

Strategi:

- Komiteene og administrasjonen skal være første domsinstans, mens FS er appellinstansen
- Saksbehandlingsreglement skal gjøres kjent i hele organisasjonen
- Basis-lovnorm for idrettslag, NIFs lov og NJFs lov skal gjøres lettere tilgjengelig på judo.no
- Øke den generelle kompetansen på området gjennom Idrett og Ledelse
- NJF skal ha skriftelige og juridisk holdbare kontrakter med alle som i en eller annenform utfører betalt arbeid for NJF.

### 5.4.3. Internasjonalt

Mål:

Øke Norsk Judos innflytelse internasjonalt med den hensikt å fremme judo idretten i Norge.

Strategi:

- Arrangere EM innen 2012
- Bruke JFF og JFP som døråpner for kontakt, samarbeid og til å knytte relasjoner internasjonalt
- Delta i internasjonale fora for samarbeid med andre særforbund i andre land
- Delta i internasjonale fora for trenere, dommere og arrangører med sikte på å hente kompetanse tilbake til Norge.

- Forsøke å få på plass et samarbeid mellom NIH og Bath ang nivå 4 og 5 i trenerutdanningen
- Judo for fred skal arrangere JFP- instruktørkurs i Norge ved behov.
- Judo for fred skal bidra til økt kunnskap om internasjonalt idrettssamarbeid.

#### **5.4.4. Landslag**

Mål:

Å gi alle utøvere anledning til å realisere sine ambisjoner og utvikle idrettslige ferdigheter på det høyeste internasjonale nivå

Strategi:

- Evaluere toppidrettssatsingen i NJF, inkludert NTG.
- Landslagene skal utvikle et system for å dokumentere sitt arbeid, slik at kunnskap videreføres og bygges opp i NJF.
- Landslaget skal lage en utviklingstrapp for U, J og S landslags utøvere som skal være en del av Den Norske Judoskolen.
- Jobbe langsiktig for å få sørge for et kompetent trenere og støtteapparat ila perioden.
- Landslagene, både U, J og S, skal ha 4 års planer.
- Det skal utvikles en strategiplan for toppidrett i judoforbundet, fra ungdom til senior
- Videreutvikle tilbud om judo på andre videregående skoler med idrettslinje.
- Norge skal kvalifisere seg med minimum en deltager i OL 2012
- Det skal videreutvikles et faglig sterkt og dopingfritt toppidrettsmiljø
- Utvikle tverridrettslig samarbeid der det er naturlig

#### **5.4.5. Strategiprosess**

Mål:

Videreutvikle og forankre strategidokumentet og prosessen i hele organisasjonen

Strategi:

- Gjennomføre et årlig strategiseminar der strategidokumentet evalueres og oppdateres.
- Seminaret skal arrangeres i forbindelse med et annet arrangement i NJF
- NIFs idrettspolitiske dokument skal være retningsgivende for NJFs strategidokument
- Strategidokumentet skal være komiteenes styringsdokument i deres arbeid og handlingsplaner.
- Strategidokumentet skal være lett tilgjengelig for komiteer og klubber.









1. versjon, gjelder frem til tinget 2009